Informe consolidado de seguimiento

1 Gestión Estratégica Comercial

Fecha Programada: 30/05/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 07/09/2023 12:00:00 a. m.

Descripción:
DESAROLLAR HERRAMIENTA PARA EL ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA. SE REALIZARÁ UN ESTUDIO MINUCIOSO DE LAS 3 EMPRESAS DE AGUA QUE SE ENCUENTRAN UBICADAS EN EL MUNICIPIO DE DISTRACCIÓN.

Avance:
EN LA VISITA SOSTENIDA EL 07 DE SEPTIEMBRE SE DESARROLLO UNA HERRAMIENTA CON LA CUAL SE HIZO UN ESTUDIOS DE LA COMPETENCIA Y SE REALIZARON ENCUESTAS Y ESTUDIOS DE LAS TRES EMPRESAS DE AGUA QUE SON SU COMPETENCIA DIRECTA, 1 DE DISTRACCIÓN Y 2 DE FONSECA.

VENTAJA: TIEMPO EN EL MERCADO, EQUIPOS TECNIFICADOS

DESVENTAJA: FALENCIAS EN EL SERVICIO, PROCESOS DE BPM INEFICIENTES

2 Gestión de la Productividad Administrativa y laboral

Fecha Programada: 15/06/2003 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 15/06/2023 12:00:00 a. m.

Descripción:
ELABORAR PLAN DE INCENTIVOS PARA LOS EMPLEADOS QUE BUSCA AUMENTAR VENTAR Y MEJORAR PRODUCTIVIDAD - CAPACITACIÓN BASES PARA EL EMPRENDIMIENTO: LIDERAZGO

Avance:
EL DÍA JUEVES 15 DE JUNIO SE REALIZA VISITA DE ASESORIA A LA EMPRESA DE REFRESCOS IGLÚ. REVISANDO TODO EL PROCESO DE COMERCIALIZACIÓN DEL AGUA EMPACADA, SE DEFINE QUE EL PRECIO DEL AGUA AL PÚBLICO ESTÁ MUY POR DEBAJO DE VALOR ESTIMADO DE VENTAS, PORQUE HAY MUCHA COMPENCIA QUE MANEJAN PRECIO DE VENTAS DEL PRODUCTO BAJOS. PARA ATENDER ESTA PROBLEMATICA SE PROPONE ACORDAR CON LOS DISTRIBUIDORES (ACTUALMENTE HAY 1), UNA TABLA DE PRECIOS DE ACUERDO A LAS UNIDADES DE COMPRA, PARA INCENTIVAR LAS VENTAS, CON RANGOS DE PRECIOS:

TABLA DE PRECIOS PARA DISTRIBUIDORES

1 - 100 PACAS DE AGUA/DIA: $2000

100 - 200 PACAS DE AGUA/DIA: $1900

200 - 300 PACAS DE AGA/DIA: $1800

SE DEJA COMO TAREA A LA GERENCIA DE LA EMPRESA, REVISAR EL TEMA DEL MANEJO DE LAS REDES PARA MOVER LA DINAMICA DE MERCADEO. CREAR UNA PÁGINA Y SUBIR PUBLICIDAD, SE DEBE MANEJAR UN SÓLO NÚMERO PARA PEDIDOS (TELEFONO DE LA EMPRESA)

UNA VEZ CREADA LA PÁGINA SE PROGRAMA UNA RIFA DE UN DISPENSADOR DE AGUA QUE NOS AYUDE A SUMAR SEGUIDORES Y SUMAR CLIENTES.

SE SOCIALIZA CON LA PERSONA ENCARGADA DE PRODUCCIÓN Y CALIDAD LOS SIGUIENTES TEMAS: LIDERAZGO Y COMUNICACIÓN ASERTIVA, CON LA FINALIDAD DE MEJORAR EL MANEJO DE LOS PROCESOS DENTRO DE LA EMPRESA.

3 Gestión de la Productividad Operacional

Fecha Programada: 30/06/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 07/09/2023 12:00:00 a. m.

Descripción:
REALIZAR CAPACITACIÓN A TODA LA PLANTA DE PERSONAL EN BPM (BUENAS PRACTICAS DE MANUFACTURA)

Avance:
EL DÍA 7 DE SEPTIEMBRE SE REALIZÓ VISITA DE ACOMPAÑAMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN DE LA EMPRESA EN FORTALECIMIENTO REFRESCOS IGLÚ. SE COORDINÓ Y PROGRAMAÓ CURSO DE MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS CON LA INSTRUCTURA LAURA GÓMEZ, PARA LOS TRABAJADORES, LA GERENTE TANIA CAICEDO QUEDÓ COMPROMETIDA EN BUSCAR LAS 20 PERSONAS QUE REALIZARÁN EL CURSO, QUE COMENZARÁ A FINALES DEL MES DE SEPTIEMBRE CON UNA DURACIÓN DE 48 HORAS Y SERÁ DICTADO EN LAS INSTALACIONES DE LA PLANTA DE AGUAS. SE HIZO EL PROCESO, LA EMPRESA PARTICIPARÁ EN LA FERIA DE EMPRENDIMIENTO QUE SE REALIZARÁ EN EL SENA LOS DÍAS 28 Y 29 DE SEPTIEMBRE EN EL SENA DE FONSECA, CON LA INSTALACIÓN EN UN STAND.

QUEDAN COMO COMPROMISOS PARA LA PRÓXIMA VISITA, EN EL MES DE OCTUBRE:

- PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

CAPACITACIÓN EN MANEJO DE REDES SOCIALES.

4 Gestión de calidad

Fecha Programada: 16/05/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 16/05/2023 12:00:00 a. m.

Descripción:
ELABORAR PLAN DE MEJORAMIENTO CONTINUO DE LOS PROCESOS DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE Y LOS REQUEREMIENTOS DE INVIMA. INICIANDO CON UNA INSPECCIÓN INICIAL DE LA PLANTA

Avance:
SE REALIZA EL DÍA 16 DE MAYO INSPECCIÓN INICIAL DE LA PLANTA DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS DE LOS ENTES GUBERNAMENTALES (INVIMA) PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD LEGAL VIGENTE.

SE LE DAN AL EMPRESARIO LAS RECOMENDACIONES Y ACCIONES DE MEJORAS QUE SE DEBEN IMPLEMENTAR, ATENDIENDO LOS REQUERIMIENTOS QUE QUEDARON EN LA ÚLTIMA VISITA REALIZADA POR INVIMA EL MES DE FEBRERO DEL PRESENTE AÑO.

5 Gestión de la innovación / Desarrollo y sofisticación de producto

Fecha Programada: 28/07/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 31/10/2023 12:00:00 a. m.

Descripción:
DESARROLLAR HERRAMIENTA (ENCUESTA A LOS CLIENTES) PARA DEFINIR LA ACEPTACIÓN DEL PRODUCTO, IDENTIFICAR SI REQUIERE MEJORAS. ADEMÁS UTILIZARÍA ESTA MISMA ENCUESTA PARA MEDIR LA ACEPTACIÓN DE UN NUEVO PRODUCTO: REFRESCOS (INNOVADOR).

Avance:
EN LA VISITA REALIZADA EL 31 DE OCTUBRE, EN HORAS DE LA MAÑANA LA GERENTE, TANIA CAICEDO MOSTRÓ ENCUENTRAS A CLIENTES DONDE EVALUABA ASPECTOS DE INTERÉS PARA ESTABLECER UN PLAN DE ACCIÓN QUE PERMITAN MEJORAR CADA VEZ MÁS. EN LA ENCUESTA SE MIDIÓ QUE TAN AGUSTA SE ENCUENTRA EL CLIENTE CON EL SERVICIO, CON EL PRODUCTO Y CON EL PRECIO.

LAS ENCUENTAS REALIZADAS A 50 CLIENTES DIO RESULTADOS SATISFACTORIOS.

6 Gestión Financiera y Contable

Fecha Programada: 16/08/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución:

Descripción:
REALIZAR ASESORÍA EN EDUCACIÓN FINANCIERA, DONDE SE REVISE EL TEMA DE COSTOS, VENTAS Y PRODUCTIVIDAD

Avance:
PROGRAMADO

7 Gestión Logística

Fecha Programada: 30/08/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución:

Descripción:
ELABORAR BASE DE DATOS DE PROVEEDORES Y DE CLIENTES

Avance:
PROGRAMADO

8 Gestión de la transformación digital

Fecha Programada: 15/09/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución:

Descripción:
SOLICITAR Y REALIZAR CON EL SENA UNA CAPACITACIÓN EN HERRAMIENTAS DIGITALES Y TECNOLOGICAS

Avance:
PROGRAMADO

9 Gestión de la Sostenibilidad

Fecha Programada: 29/09/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución:

Descripción:
DISEÑAR EL PROGRAMA AMBIENTAL DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE

Avance:
PROGRAMADO

10 Indicadores de Gestión

Fecha Programada: 15/06/2023 12:00:00 a. m. Fecha de ejecución: 31/10/2023 12:00:00 a. m.

Descripción:
CREACIÓN DE UN PORTAFOLIO DE SUS PRODUCTOS PARA FACILITAR A LOS CLIENTES

Avance:
EN LA VISITA REALIZADA EL 31 DE OCTUBRE EN HORAS DE LA MAÑANA SE ORIENTO EN LA ELABORACIÓN DE UN PORTAFOLIO DE SERVICIOS, QUE PERMITIERA ENVIAR A LOS CLIENTES DE FORMA EFICIENTE Y RÁPIDA LA FICHA TÉCNICA DE LOS PRODUCTOS QUE OFRECE REFRESCOS IGLÚ.

LA GERENE TANIA CAICEDO, QUEDÓ COMPROMETIDA A IR ELABORANDO SU PORTAFOLIO DE SERVICIO PARA ASÍ DAR CUMPLIMIENTO A LA ACTIVIDAD QUE QUEDÓ ESTABLECIDA EN EL PLAN DE ACCIÓN.

11 Gestión de la propiedad intelectual

Fecha Programada: Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance:

12 Índice de productividad

Fecha Programada: Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance:

13 Otro

Fecha Programada: Fecha de ejecución:

Descripción:
Otro seguimiento a indicadores propuestos

Avance:

14 Concepto final

Fecha Programada: Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance:

15 Cierre de asesoría

Fecha Programada: Fecha de ejecución:

Descripción:

Avance: